

enterprise europe network



Cascade Funding
Milano, 26 Novembre 2019
Laura Savini- Finlombarda



Cascade funding Horizon 2020

- ✓ Alcuni bandi di Horizon, prevedono il cosiddetto “**financial support to third parties**” in base al quale parte del contributo previsto per un progetto finanziato, deve essere utilizzato per lanciare « **a cascata**» delle open call
- ✓ Si tratta di “**micro-grants**” piccoli contributi (all’incirca compresi tra 10k€ a 200K€) oppure di erogazione di servizi in generale rivolte a PMI e start-up ma non solo...
- ✓ **Gli ambiti di riferimento sono:** ICT, manifatturiero avanzato, robotica, intelligenza artificiale, big data, tecnologie pulite, digitalizzazione dei processi produttivi, risparmio energetico, economia circolare, etc.



Cascade funding Horizon 2020 : attività

- ✓ **Sperimentazione tecnologica** che comprende applicazioni pilota di tecnologia emergenti, validazione di nuovi prodotti/servizi su scala reale, analisi di fattibilità tecnica, trasferimento tecnologico, etc
- ✓ **Accelerazione** che comprende processi di accelerazione rivolti a start-up che intendono fornire nuove tecnologie e prodotti ai primi utenti, sviluppo di business plan
- ✓ **Erogazione di servizi** da parte dei partner di progetto, quali ad esempio accesso a piattaforme digitali e infrastrutture, test di nuove tecnologie, processi di incubazione, etc



Iniziative basate sul Cascade funding Horizon 2020 : esempi



Iniziativa basate sul Cascade funding Horizon 2020 : esempio

AI4EU

Support to solve AI challenges and adopt new AI solutions using the European AI on-Demand Platform.

Beneficiaries: individuals, start-ups, SMEs

Type of projects:

- **AI prototypes:** up to €30k, 4 months, individuals (researchers, students, developers)
- **tech transfer programme:** up to €180k, acceleration programme for scale-ups



Iniziativa basate sul Cascade funding Horizon 2020

WP 2018-2020 calls with cascaded funding option (examples):

Support to Digital Innovation Hubs:

- DT-ICT-07-2018-2019 Digital Manufacturing Platforms for Connected Smart Factories
- DT-ICT-01-2019 Smart Anything Everywhere
- DT-ICT-03-2020: I4MS (phase 4) - uptake of digital game changers
- DT-ICT-04-2020: Photonics Innovation Hubs
- DT-ICT-05-2020: Big Data Innovation Hubs

ICT

- ICT-24-2018-2019: Next Generation Internet - An Open Internet Initiative
- ICT-49-2020: Artificial Intelligence on demand platform
- ICT-54-2020: Blockchain for the Next Generation Internet
- ICT-56-2020: Next Generation Internet of Things



Link utili

- [Annex K Actions involving financial support to third parties](#)
- Article 15.1 of the Model Grant Agreement - Rules for providing financial support to third parties
- [Participant Portal Competitive calls and calls for third parties](#)

enterprise europe network



European Innovation Council

Assintel

Milano, 26 Novembre 2019

Laura Savini- Finlombarda



Regione
Lombardia



Enhanced European Innovation Council

One stop shop for breakthrough and disruptive innovators

Aperto ad innovatori ed idee di ogni settore
Integra in un unico contesto diverse misure per l'innovazione

Agile funding from idea to investment

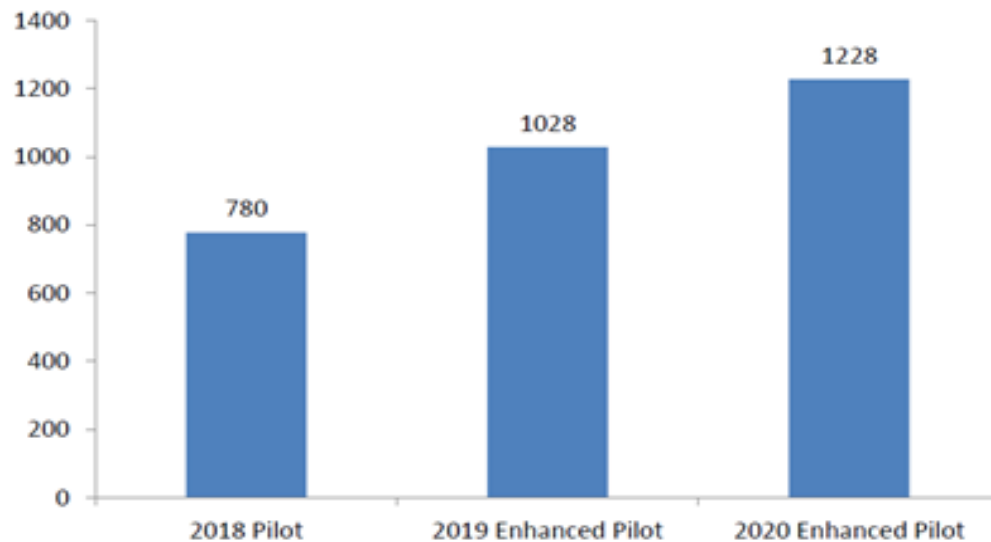
Pathfinder grants per ricerca avanzata su tecnologie emergenti
Accelerator per start-up e PMI innovative

Building ecosystem and communities

Accesso al **mentoring e servizi di advisory**
Expert Programme Managers per valorizzare progetti e sinergie
Premi for breakthrough technologies

Enterprise Europe Network

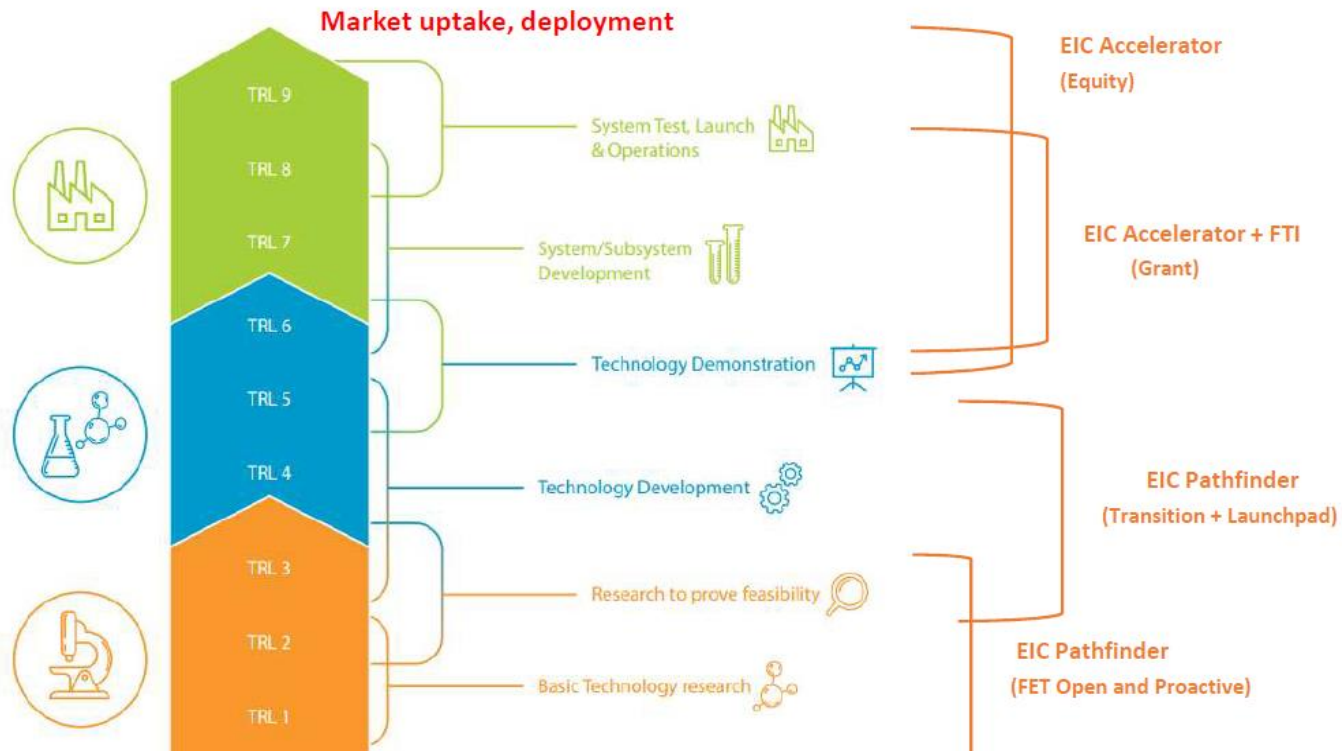
Tested under Horizon 2020, fully incorporated in Horizon Europe



EIC Enhanced: seconda fase lanciata nel 2019

- ✓ **Incremento del budget of €2.2 billion** (€1.0bn in 2019; €1.2bn in 2020)
- ✓ **Introduzione del Pilot accelerator** (*fase 2 Strumento PMI*) con opzione blended finance (grant and equity) : rivolto a PMI
- ✓ **Introduzione del Pilot pathfinder.** FET Open e FET Proactive (human-centric AI, novel medical devices, zero-emission energy generation, etc)
- ✓ **Nuovo EIC Advisory Board**

EIC Enhanced: TRL Scale



Enterprise Europe Network

PATHFINDER PILOT (progetti collaborativi)	ACCELERATOR PILOT (solo PMI, progetti monobeneficiari)
€ 845 Million	€ 2,200 Millions
FET OPEN + FET PROACTIVE Future and Emerging Technologies Grant only	SME Instrument Phase 2 Grant only or grant + equity BOTTOM-UP
Visionary idea for developing radical and innovative technologies	Radically new, highly risky ideas commercially viable and with a potential to scale -up
<i>FAST TRACK TO INNOVATION : partenariato transnazionale, innovazione close to market</i>	
EIC Horizon Prize+ Support action € 50 million	

The Enhanced EIC pilot

**The Enhanced EIC pilot
2019-2020: Accelerator
100 mil € equity**

**Seconda fase lanciata
2019 (ottobre cut-off)**

**Blended finance:
grant + equity**

Max 2,5 grant+ 15 Mil equity= 17,5 Mil €

Enterprise Europe Network

TARGET

High risk –High potential SMEs Singola PMI

- *Ground breaking concept to shape new markets or disrupt existing one*
- *Start-up e early stage from any sector*
- *Qualsiasi progetto che sviluppi ground breaking concept to shape new markets or disrupt existing one including social innovation projects,*

Enterprise Europe Network

Blended Finance

Market Failure

➤ **35 Miliardi di €**

*Valore del capitale di rischio annuo aggiuntivo necessario, per finanziare start-up ed imprese in fase di crescita a livelli comparabili con gli USA-
Fonte BEI*

Vantaggi Equity UE

- Supporto più ampio e duraturo (*capitale paziente, logica impact investing*): TRL 9 e market deployment
- Progetti “rischiosi” → mancanza di private venture
- Ruolo “passivo” UE
- Network di mentor e co-investitori: ecosistema EIC

Crowd-in Investitori

- Riduzione del rischio → attrazione di co-investitori privati
- Sinergia con fondi Invest UE e NPB (banche promozionali)

The Enhanced EIC pilot 2019-2020: Accelerator

Principali novità:

- Monobeneficiario (no consorzio)
- Blended finance: grant + equity
- Nuovo template per la proposta
- Pitch insieme alla proposta
- Intervista: da 60 a 75 minuti
- Nuovo Advisory Board
- Creazione di un ecosistema EIC

Accelerator: solo grant

Grant only

Early stage innovation for development

Punti chiave

- Grant: 0.5-2,5 mil €
- TRL 6- 8
- Dettagliare cmq le attività dal TRL 9 in su e come saranno finanziate

Call specific question 5 – FORM A

If you are applying for grant-only, and should the evaluation conclude there are activities above TRL 8 in your proposal, do you give the European Commission consent to provide the requested amount of funding in the form of blended finance ? Yes or No

Accelerator: blended finance

Grant + equity

Early stage and mature innovation for scale-up

Punti chiave

- Max 15 mil €
- TRL 9 ed market deployment
- L'equity è un **asset** dell'impresa : il concetto di spese elegibili non si applica

The activities of TRL 9 or above will cover activities in preparation for the innovation to be ready for full-scale operations as well as commercialisation activities.

Nuovo proposal template

Summary

1. Excellence

- idea and solution
- Innovativeness
- Stage of development

2. Impact

- Market and customers
- Commercialisation strategy
- External strategic partners
- IPR
- **Scale up potential**
- **KPI**
- Broader impact

3. Implementation

- Team and capabilities
- **Financing needs**
- Equity
- **Need for EIC support**
- Risks
- Approach
- WP, deliverables, milestones
- Resources

Document 2

Annex 1-3 (cv, others)

Document 4 e 5

Annex 4 - Financial and corporate information- excel file

Annex 5 - Pitch deck

Annex 4

- Dati finanziari (entrate, spese, flusso di cassa, bilancio)
- Dati su liquidità ed esposizione debitoria
- Storico finanziario aziendale
- Struttura proprietaria e capitale sociale (solo per blended finance)
- Informazioni su eventuali round di finanziamento

Annex 5 Pitch

Opzione equity

Equity (if blended finance requested)

Describe what the requested equity component will be used for and how much equity share the company plans to give in return.

Describe/comment how the valuation of the company has developed over time (e.g. financing rounds) and the rationale behind it - relevant metrics/milestones achieved from start to present.

Explain the company ownership and capital structure presented in Table 4 of Annex 4. If there are different classes of shares, describe why.

What exit strategy do you expect, including the timeline and expected return on investment? Explain the assumptions.

Opzione equity

La valutazione dei progetti della FASE 2 avverrà in due step

PRIMO STEP: valutazione della proposta in remoto (invariato)


SECONDO STEP: **intervista in lingua inglese (pitch)** della durata di 30 minuti con 5 valutatori di comprovata esperienza in ambito finanziario, industriale e tecnologico

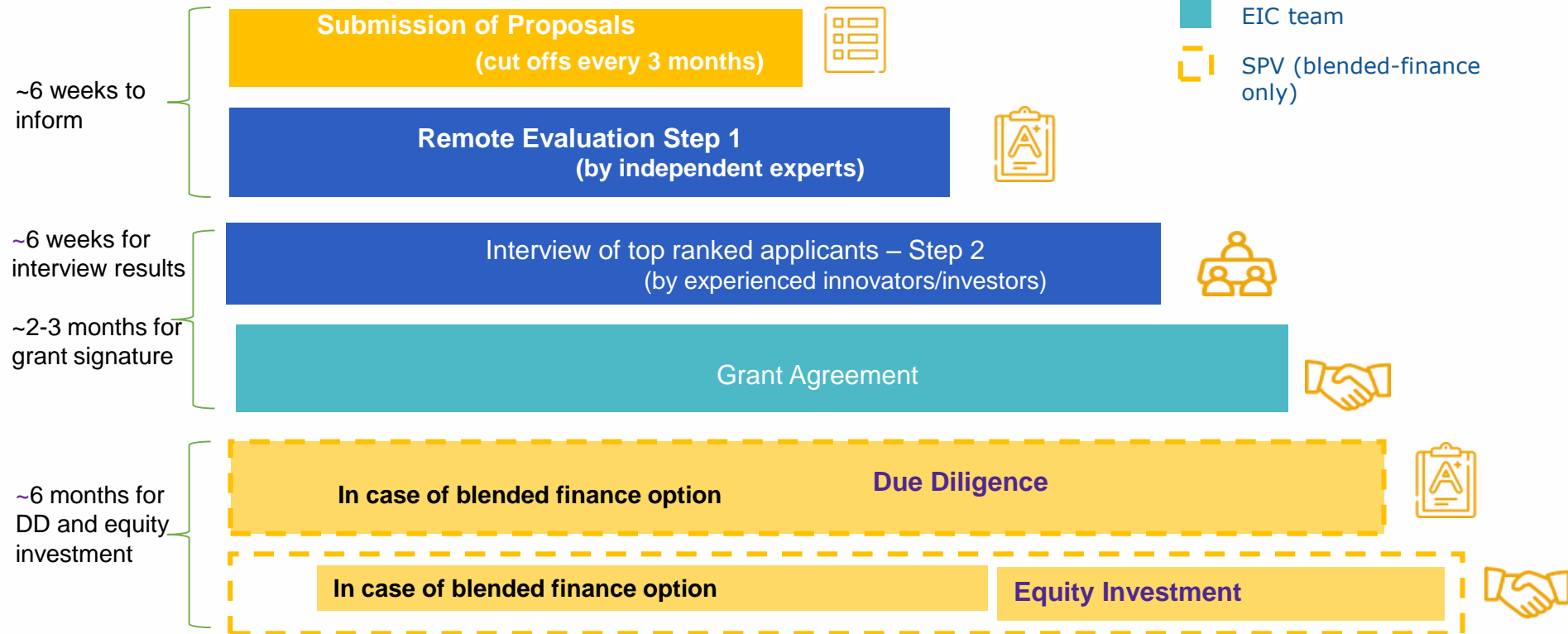
Due diligence ad ad hoc per l'equity



Il processo di valutazione

Responsibility

-  Applicants
-  Experts
-  EIC team
-  SPV (blended-finance only)



JURY

Intervista

Sei giurie composte da 6 esperti + EASME
high-level expert-evaluators

Panel review



Jury briefing

Un esperto moderatore introduce alla giuria la proposta e la valutazione



Interview of applicants

- 10' pitching
- 30' Q&A



Jury debriefing

- Discussione e delibera
- Attribution di un giudizio preliminare
 - A (funding)
 - B (no)

- Discussione e delibera tra tutti gli expert-evaluators
- Accordo sulla lista di proposte selezionate

INTERVISTA FACCI A FACCI



- Tutte le interviste avranno luogo a Bruxelles
- I costi di viaggio sono a carico delle imprese



- Tutte le interviste di una cut-off si terranno nell'arco di una settimana
- Interview weeks: **18-22 nov -2020; 17-21 feb; 4-8 mag; 29 giu – 3 lug; 16-20 nov**
- Le aziende devono dare la loro disponibilità al momento della submission



- Massimo 3 rappresentanti per proposta
- Vietata la presenza di parti terze (no consulenti)
- Raccomandata la presenza di *senior company officers*



- Le aziende devono preparare un pitch **e inviarlo insieme alla proposta**
- **Non c'è un template**
- **75 minuti**

Gli step del processo decisionale

Investment process

- **Step 1:** le proposte con equity sono trasferite **all'EIC Fund**
- **Step 2:** la BEI, nel suo ruolo di **Investment Advisor**, svolgerà la *due diligence*
- **Step 3:** la BEI negozierà un “draft financing terms” con il beneficiario e co-investitor (se c'è). La **Investment Committee (IC)** esaminerà l'esito della due diligence e la proposta BEI
- **Step 4:** L'Investment Committee farà una proposta all'EIC Fund
- **Step 5 :** L'IC prende la decisione per conto dell'EIC FUND
- **Step 6:** l' Investment Advisor (BEI) redige il **contratto finanziario**
- **Step 7:** l' Investment Advisor svolge ruolo di monitoring, milestone disbursement, reporting and exit

La due diligence

DUE DILIGENCE (MAX 6 MESI)

- Richiesta di nuovi documenti caso per caso
- Team assessment
- Legal assessment: IPR, contract, ownership and capital structure
- Commercialization prospettive
- Financial assessment: investment needs and structure, stima del total financial effort to go to the market
- Set milestone e tranches di finanziamento
- *I progetti saranno esaminati dalla BEI in qualità di Investor Advisor sulla base dello «Investment policy and guidelines» approvate dall'EIC Fund Board*

EIC FUND E COINVESTITORI

Ruolo EIC FUND

- Investitore silente
- L'EIC Fund avrà quote tra il 10% and 25% dei diritti di voto
- No ritorni sull'investimento pre-definiti

Co-investors

- Principio del crowding-in di private investment
- Digital Platform per il match-making (servirà da market test)
- Sarà formata una comunità di VCs e investitori
- L'impresa incontrerà i VCs interessati ad investire
- Sarà l'impresa a decidere in ultima istanza



CUT OFF Accelerator

2019	2020
9 ottobre	08-gennaio 18-marzo 19 -maggio 07 ottobre



L'Europa alla portata della vostra impresa.

een.ec.europa.eu



Business Support on Your Doorstep



Servizi per l'innovazione
e la competitività delle imprese
in Lombardia
e in Emilia Romagna



Risultati ottobre 2019

Totale proposte presentate (grant + equity):

- 1852 proposte per una richiesta finanziaria di 5,2 miliardi di euro

Proposte con componente di equity:

- circa 500 per un valore di 5,2 miliardi di €

Numero di imprese invitate all'interview:

- 189

Risultati ottobre 2019: Italia

Totale proposte presentate (grant + equity):

- 173

Proposte con componente di equity:

- 34

Numero di imprese invitate all'interview:

- 15

Fast Track to Innovation

- **Min. 3, max. 5 partners**
- **Max 3 mil €**
- **Bottom- up**
- **Mandatorio il coinvolgimento dell'industria:**
 - ... either **at least 60%** of the overall budget of the proposal must be allocated to consortium partner(s) from industry
 - ... or the **minimum number of industry** participants must be 2 in a consortium of 3 or 4 partners, and 3 in a consortium of 5 partners
- **SMEs** applicants particularly welcome



Enterprise Europe Network Italia

www.een-italia.eu

ALPS

- CCIAA Torino (Coordinatore)
- Confindustria Piemonte (Torino)
- Regione Piemonte (Torino)
- Unioncamere Piemonte (Torino, Aosta)
- Regione Liguria (Genova)
- Unioncamere Liguria (Genova)

SME2EU

- PromoFirenze / Az. Speciale CCIAA Firenze (Coordinatore)
- Confindustria Toscana (Firenze)
- Eurosportello Confesercenti (Firenze)
- CCIAA Ascoli Piceno
- Compagnia delle Opere di Pesaro Urbino
- Sviluppumbria S.p.A. (Perugia, Terni)

ELSE

- Consiglio Nazionale delle Ricerche (Roma) (Coordinatore)
- APRE (Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea) (Roma)
- BIC Lazio (Roma)
- Confcommercio – Imprese per l'Italia (Roma)
- Unioncamere Lazio (Roma)
- Università degli Studi di Roma «Tor Vergata»
- Confindustria Sardegna (Cagliari)
- Sardegna Ricerche (Pula – CA)

SIMPLER

- Finlombarda Spa (Milano) (Coordinatore) con il supporto di Regione Lombardia
- CNA Lombardia (Milano)
- Confindustria Lombardia (Milano)
- FAST (Milano)
- Innovhub-SSI / Az. Speciale CCIAA Milano
- Unioncamere Lombardia (Milano)
- ASTER (Bologna)
- CNA Emilia Romagna (Bologna)
- Confindustria Emilia-Romagna (Bologna)
- ENEA (Bologna)
- SIDI Eurosportello / Az. Speciale CCIAA Ravenna
- Unioncamere Emilia-Romagna (Bologna)

FRIEND EUROPE

- Unioncamere del Veneto (Venezia) (Coordinatore)
- ENEA (Venezia)
- Veneto Innovazione (Venezia)
- AREA Science Park (Trieste)
- ARIES / Az. Speciale CCIAA Trieste
- ConCentro / Az. Speciale CCIAA Pordenone
- IDM Südtirol - Alto Adige (Bolzano)
- Informest Consulting (Gorizia)
- IPSE (Bolzano)
- I.TER. / Az. Speciale CCIAA Udine
- Trentino Sviluppo (Rovereto - TN)

BRIDGEconomies

- S.I. IMPRESA / Az. Speciale CCIAA Napoli (Coordinatore)
- Agenzia di Sviluppo / Az. Speciale CCIAA Chieti
- CCIAA Teramo
- Unioncamere Basilicata (Potenza)
- ENEA (Portici – NA)
- Unioncamere Campania (Napoli)
- Unioncamere Calabria (Lamezia Terme -CZ)
- SPIN (Rende – CS)
- Unioncamere Molise (Campobasso)
- Unioncamere Puglia (Bari)
- Consorzio Catania Ricerche (Catania)
- Consorzio ARCA (Palermo)
- Sicindustria (Palermo)



Un'ampia gamma di servizi per PMI orientate alla crescita

PARTNERSHIP INTERNAZIONALI

Database di ricerca partner

Brokerage events

Company missions

SUPPORTO ALL'INNOVAZIONE

Accesso al credito e ai finanziamenti europei

Servizi per migliorare la gestione dell'innovazione

Trasferimento tecnologico

SUPPORTO SPECIALISTICO

Supporto alla partecipazione ai bandi Horizon 2020

IPR expertise

Per maggiori informazioni

Laura Savini
Finlombarda S.p.A.
laura.savini@finlombarda.it

een.ec.europa.eu
eensimpler.it